

# 2018年3月期 決算説明会資料

2018年5月17日

**アイホン株式会社**

- ◆ **2018年3月期業績結果について**
- ◆ **当社の取組みについて**
- ◆ **2019年3月期業績見通しについて**
- ◆ **株主還元について**

- ◆ **2018年3月期業績結果について**
- ◆ 当社の取組みについて
- ◆ 2019年3月期業績見通しについて
- ◆ 株主還元について

## ◇ 連結決算実績 ◇

(億円)

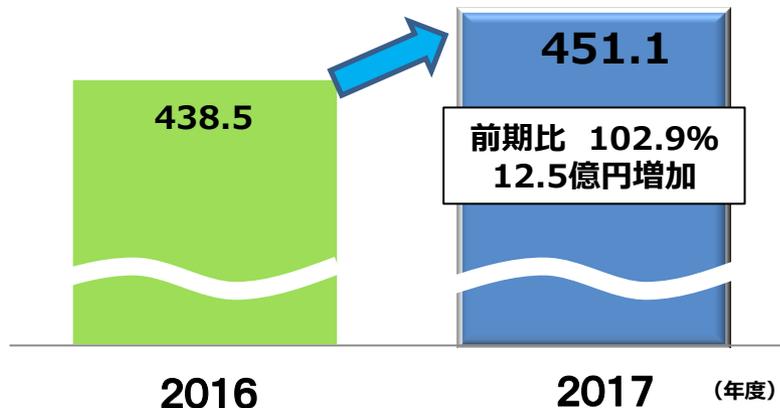
	2016	2017
売上高	438.5	451.1
営業利益	27.7	28.0
経常利益	27.9	28.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	20.7	15.3

## 連結売上高

(億円)

### 連結売上高

過去  
最高

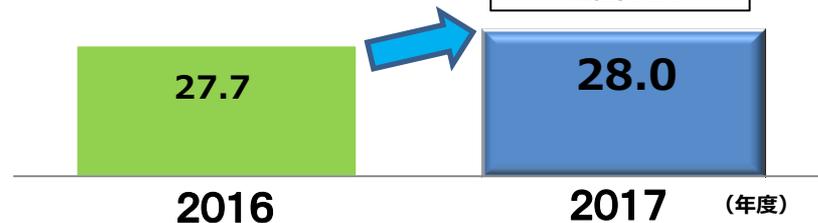


## 利益

(億円)

### 営業利益

前期比 101.1%  
0.2億円増加



### 経常利益

(億円)

前期比 102.5%  
0.6億円増加



### 親会社株主に帰属する 当期純利益

(億円)

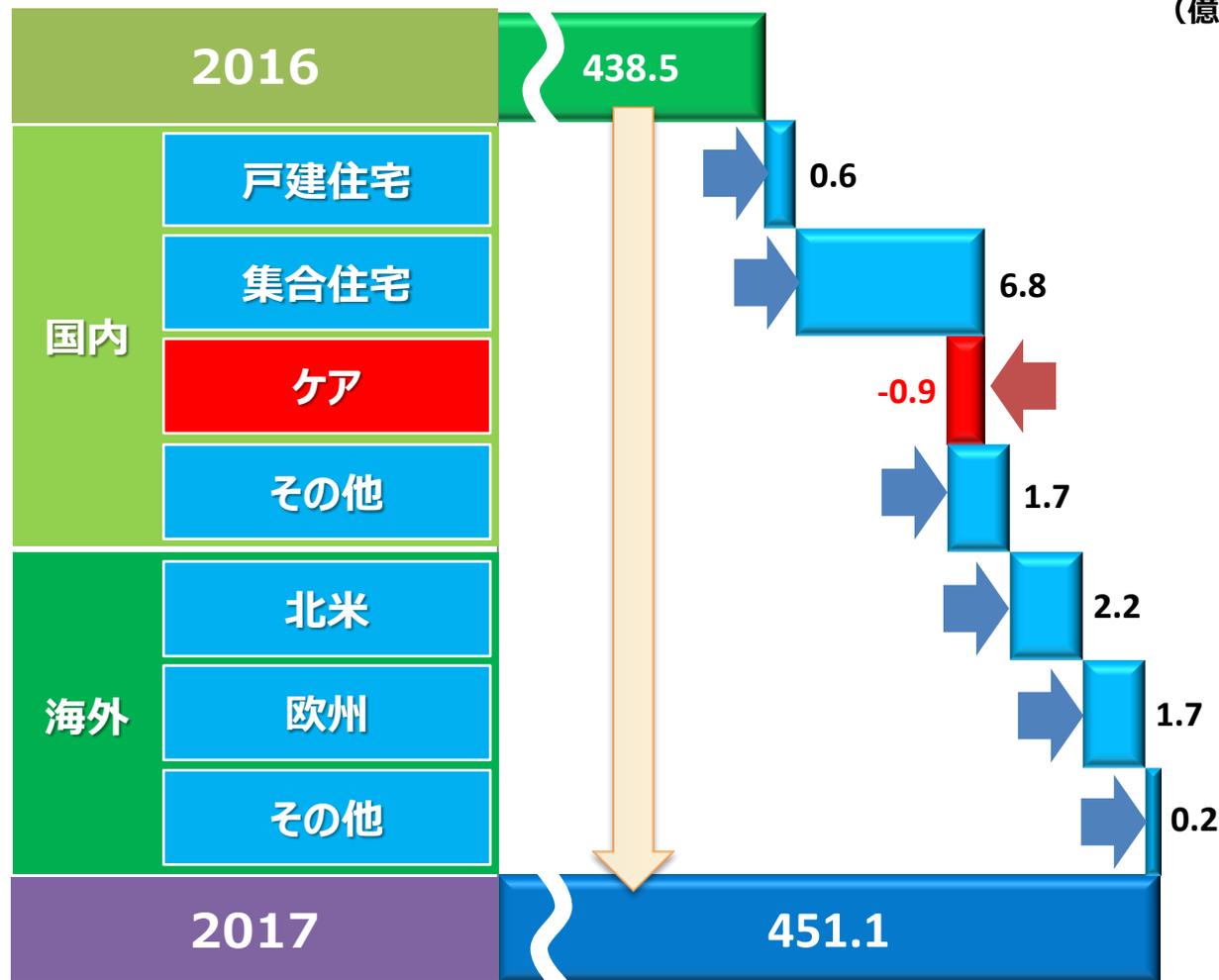
前期比 74.0%  
5.3億円減少



売上高は過去最高、営業利益及び経常利益も前期比から増加。

◇各市場における売上高の増減◇

(億円)



国内市場

317.3億円



325.6億円

8.2億円増加  
(前期比102.6%)

ポイント① 集合住宅市場  
ポイント② ケア市場

海外市場

121.1億円



125.4億円

4.2億円増加  
(前期比103.5%)

ポイント① 北米市場  
ポイント② 欧州市場

## 戸建住宅市場

- ・新築においては、販売価格の下落等の影響により売上は減少。
- ・リニューアルにおいては、新商品であるワイヤステレビドアホンの販売が好調に推移。

新築では前期比3.1%減少

リニューアルでは前期比27.4%増加

(億円)

戸建住宅市場	2016	2017	増減額	増減率
合計	48.0	48.7	0.6	1.4%



**WL-11** ワイヤステレビドアホン

## 集合住宅市場

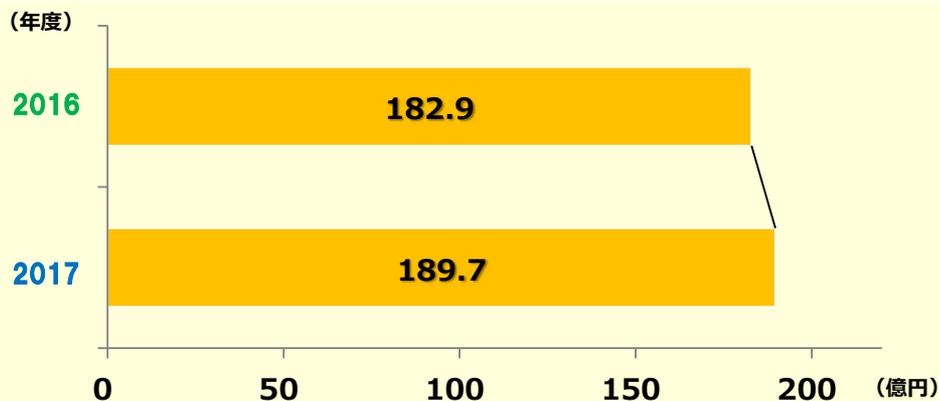
- ・新築においては、小規模マンション・アパート向けシステムの販売が好調に推移したものの、ハイスペックゾーンの分譲物件の販売が減少し、売上は減少。
- ・リニューアルにおいては、積極的な営業活動を行ってきた賃貸物件への販売が好調に推移。

新築では前期比 2.2% 減少

リニューアルでは前期比 8.4% 増加

(億円)

集合住宅市場	2016	2017	増減額	増減率
合計	182.9	189.7	6.8	3.7%



## ケア市場

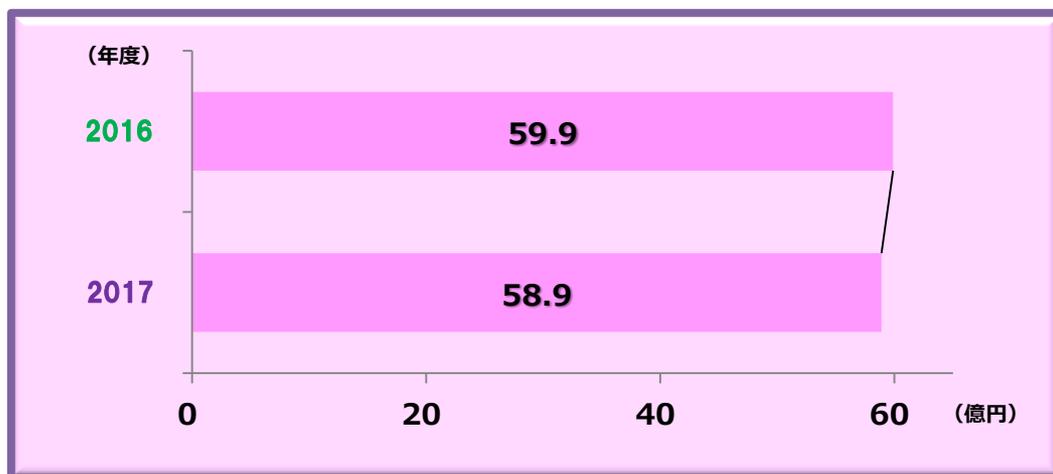
- ・新築においては、病院着工件数が減少し、高齢者施設や高齢者住宅の着工件数も低調に推移し、売上は減少。
- ・リニューアルにおいては、高齢者施設を中心にIPネットワーク対応ナースコールシステム「Vi-nurse(ビーナース)」の販売が好調に推移するとともに、公営高齢者住宅物件での更新が順調に進み、売上は増加。

新築では前期比14.4%減少

リニューアルでは前期比10.7%増加

(億円)

ケア市場	2016	2017	増減額	増減率
合計	59.9	58.9	▲0.9	▲1.6%



## 海外市場（北米市場）

- ・業務市場においては、セキュリティニーズの高まりを背景とした I P ネットワーク対応インターホンシステムの販売が好調に推移。

北米市場で前期比 3.4% 増加

北米市場	2016	2017	増減額	増減率
現地通貨	62.6百万ドル	63.3百万ドル	0.6百万ドル	1.1%
円貨	67.9億円	70.2億円	2.2億円	3.4%



## JO Series



(百万ドル)



(億円)



## 海外市場（欧州市場）

- ・フランスにおいて戦略として進めてきた公団住宅への集合住宅向けシステム販売が好調に推移。
- ・戸建住宅市場におけるテレビドアホンの販売の伸び悩み等により売上が減少。

欧州市場で前期比 5.1% 増加

※UKのポンド売上はユーロに換算

欧州市場(※)	2016	2017	増減額	増減率
現地通貨	28.5百万1-0	28.0百万1-0	▲0.5百万1-0	▲1.9%
円貨	33.9億円	35.6億円	1.7億円	5.1%



(百万ユーロ)

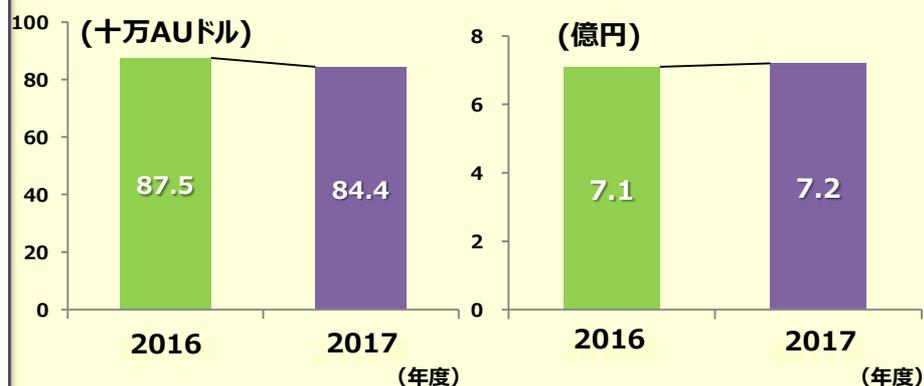


(億円)

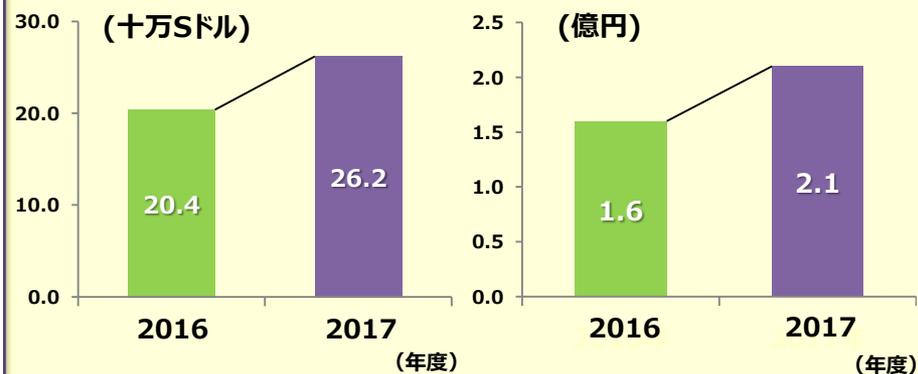


## 海外市場（その他の海外市場）

## オセアニア市場



## シンガポール市場

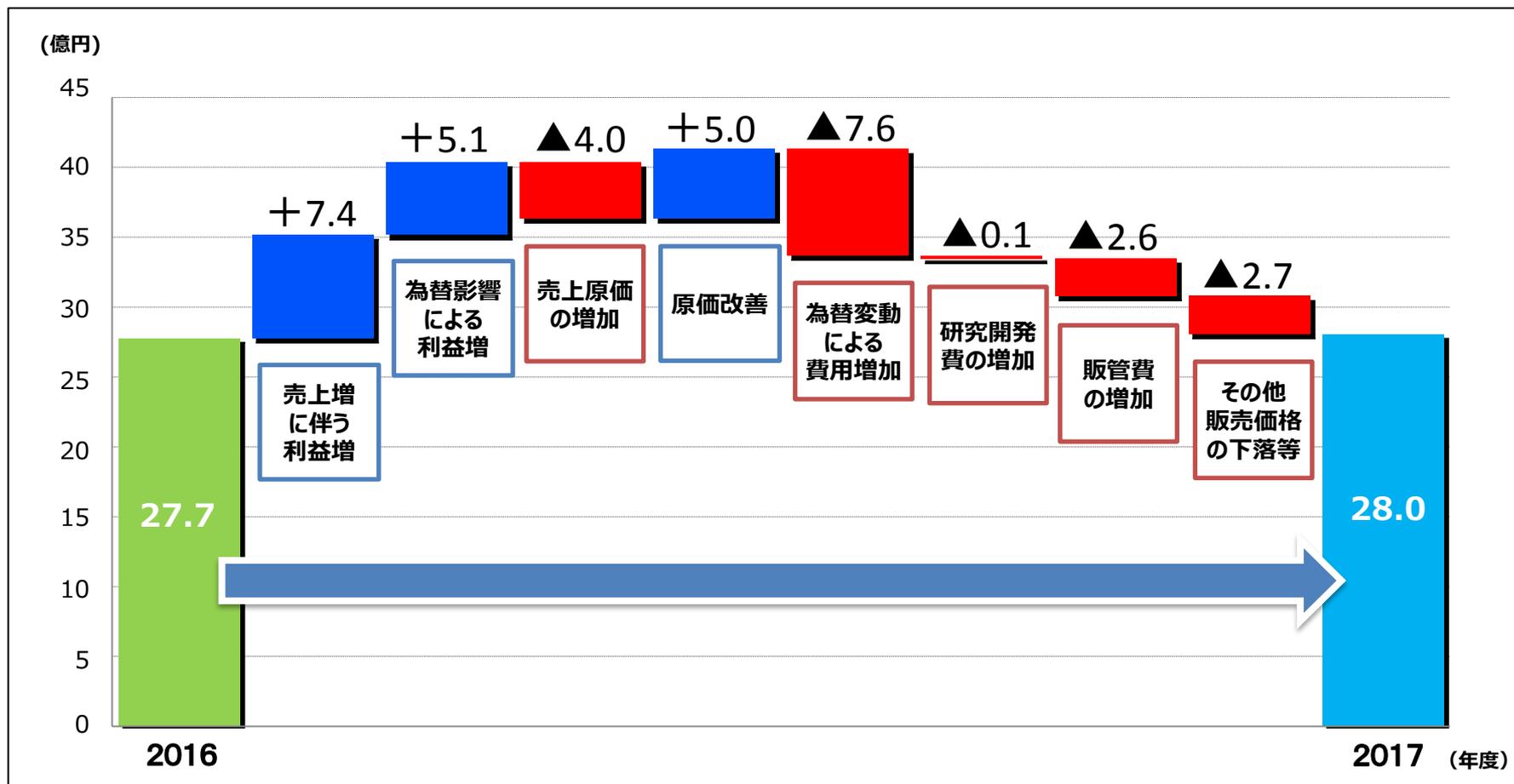


## 中国(上海)市場



北米市場及び欧州市場を除く、その他の海外市場全体では前年比の1.4%増加。

## ◇ 営業利益の増減要因 ◇



為替の影響や販管費の増加はあったが、売上の増加及び原価改善の効果が寄与し、営業利益は増加。

- ◆ 2018年3月期業績結果について
- ◆ **当社の取組みについて**
- ◆ 2019年3月期業績見通しについて
- ◆ 株主還元について

第6次中期方針

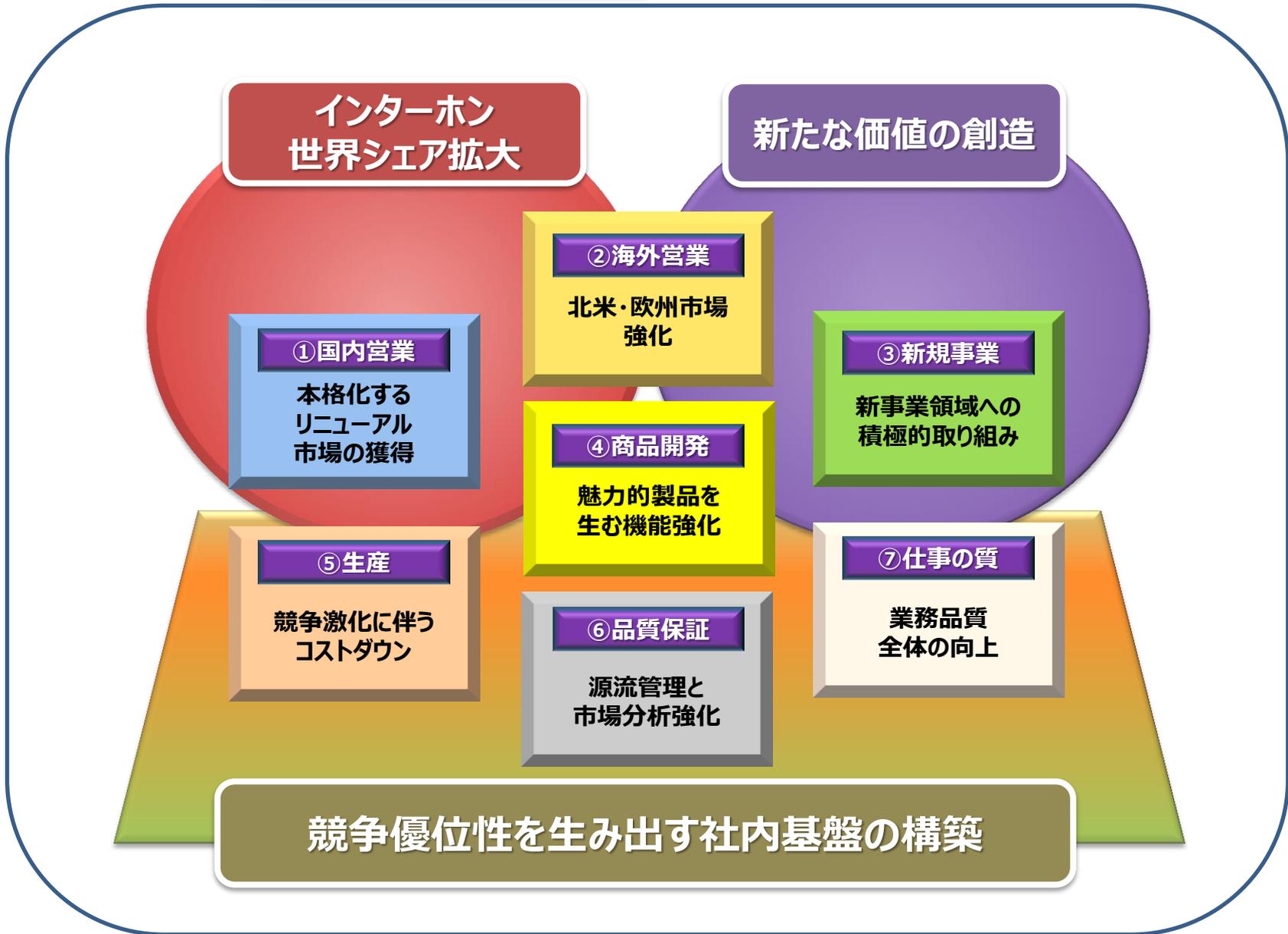
競争優位性を生み出す社内基盤を構築し、  
顧客価値拡大に繋げ目標を達成する

第6次中期経営計画イメージ

インターホン  
世界シェア

新たな  
価値の創造

競争優位性を生み出す  
社内基盤の構築

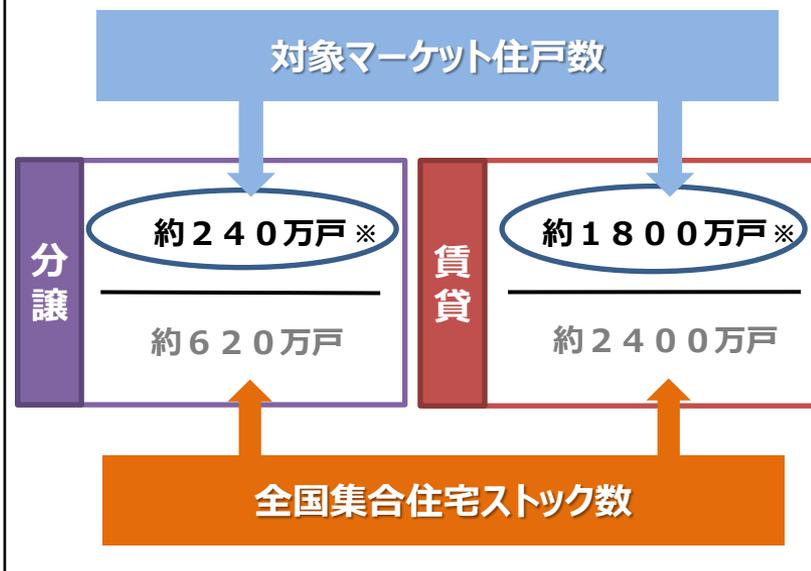


## ◆ 国内市場の取組み ◆

国内市場環境

## 集合リニューアル

更新時期（設置から15年を推奨）を迎えるマンションストック数は年々増加しており、マーケットボリュームはピークを迎える。特に賃貸住宅のシステム更新機会は増加する。



※当社推定

## ケアリニューアル

病院・施設ともにナースコールシステムの老朽化（設置から12年の更新を推奨）が進む中、医療・介護の人員効率向上を図ったIT機器連携のニーズが強まり、当社ナースコールシステム「V-nurse」の需要拡大が予測される。



※当社推定

## ◆ 国内市場の取組み ◆

集合・ケアリニューアル市場⇒重点市場と位置づけ

マーケットニーズの変化に合わせて  
組織・仕組みにおける『リニューアルシフト』を推進する。

### 組織

#### 集合

人材をリニューアル市場へ集中し、  
営業範囲を拡大する。  
(賃貸市場を重点化)

#### ケア

医療市場開発部と各関係部門と  
の連携を促進し、ケアリニューア  
ル物件の受注率を上げる。

### 仕組み

#### 追跡管理強化

リニューアル物件営業における受注  
プロセス管理の仕組みを見直し、  
受注率を上げる。

#### 修理情報活用

V E X、N E Xなど修理対応終了  
システムに対し、コールセンター⇔営業  
の情報連携を強化し、受注に繋げる。

営業リソースのシフトにより、拡大するマーケットの占有率を向上させる。

## ◆ 海外市場の取組み ◆

当社にとって海外市場は拡大余地は多く残されている。  
各国地域へより密着した営業を進め、海外の市場開拓のスピードアップを図る。

### 北米市場

- ① 営業人員増強により、川上活動・物件受注プロセス管理を強化



セキュリティニーズが年々拡大

- ② エマージェンシーインターコム市場の拡大

### 欧州市場

フランス公団住宅市場への参入

公団住宅向けアクセスコントロールシステムVIGIKと当社集合インターホンシステムがシステム連携可能となり、これまで手付かずであった公団市場への参入が可能となる。



フランス公団市場の専任担当を配置、営業協業により受注活動を進め、市場の獲得を図る。

### アジア・オセアニア・その他市場

現地密着営業の活動強化をさらに進め、システム物件受注を拡大

- ・システム品の販売強化
- ・重点国でのケア市場販売強化

国内・北米で培った物件受注活動のプロセス・ノウハウを地域に合わせてカスタマイズし、管理ツールを用いてIX/IS/GT/ほか新商品などのシステム販売強化を目指す。

活動重点国

- ・インドネシア
- ・香港
- ・ベトナム

## ◆ 新規市場の取組み ◆

現状の主体事業であるインターホンのハード販売とは別の“新たな領域”において  
将来の核となる事業の礎を築く。

新たに  
新規事業  
開発部を  
設置



### ソフトウェア・ソリューションビジネス

- ・地域包括ケアシステム関連のソフトウェア事業  
(介護事業支援ソフトなど)
- ・ネットワーク構築を含むインテグレーション事業  
(ネットワークシステム構築ほか)

### 保守メンテナンスビジネスの拡大

- ・Vi-nurse保守メンテナンス契約の増加

オープンイノベーション・M&Aの積極検討など  
他企業のリソース活用を推進し、事業領域・提供価値の拡大を目指す

◆品質管理の徹底強化◆

**TQM**

**Total Quality Management**



**経営戦略**

- ◆ 2018年3月期業績結果について
- ◆ 当社の取組みについて
- ◆ **2019年3月期業績見通しについて**
- ◆ 株主還元について

## ◇ 2019年3月期連結業績予想 ◇

売上高

475

億円

営業利益

30

億円

経常利益

31

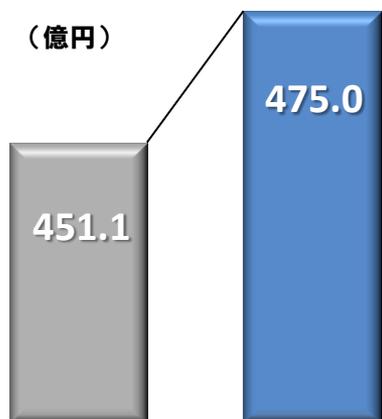
億円

親会社株主に帰属する  
当期純利益

23

億円

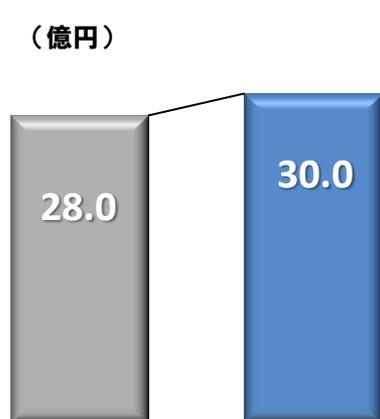
(億円)



2017

2018  
(計画)

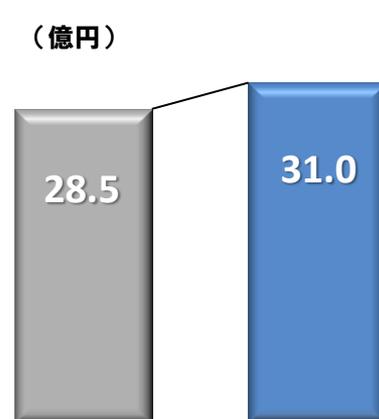
(億円)



2017

2018  
(計画)

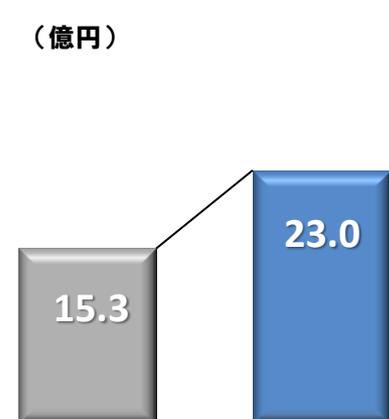
(億円)



2017

2018  
(計画)

(億円)



2017

2018 (年度)  
(計画)

## ◇ 2019年3月期業績見通しのポイント ◇

### 戸建リニューアル市場

ワイヤステレビドアホンを中心とした営業活動の強化により販売拡大を図る。

### 集合リニューアル市場

分譲・賃貸リニューアルともに需要は拡大。  
それぞれのマーケットにあわせた営業活動により販売拡大を図る。

### ケアリニューアル市場

ネットワーク対応ナースコールシステム「V i - n u r s e」の提案により  
人員不足等の課題を解決し、提供価値の拡大を図る。

### 海外市場

それぞれの国や地域に求められるニーズに合わせ、密着した営業活動を展開し、  
販売の拡大を図る。

## 戸建リニューアル市場

## ワイヤステレビドアホンの販売拡大

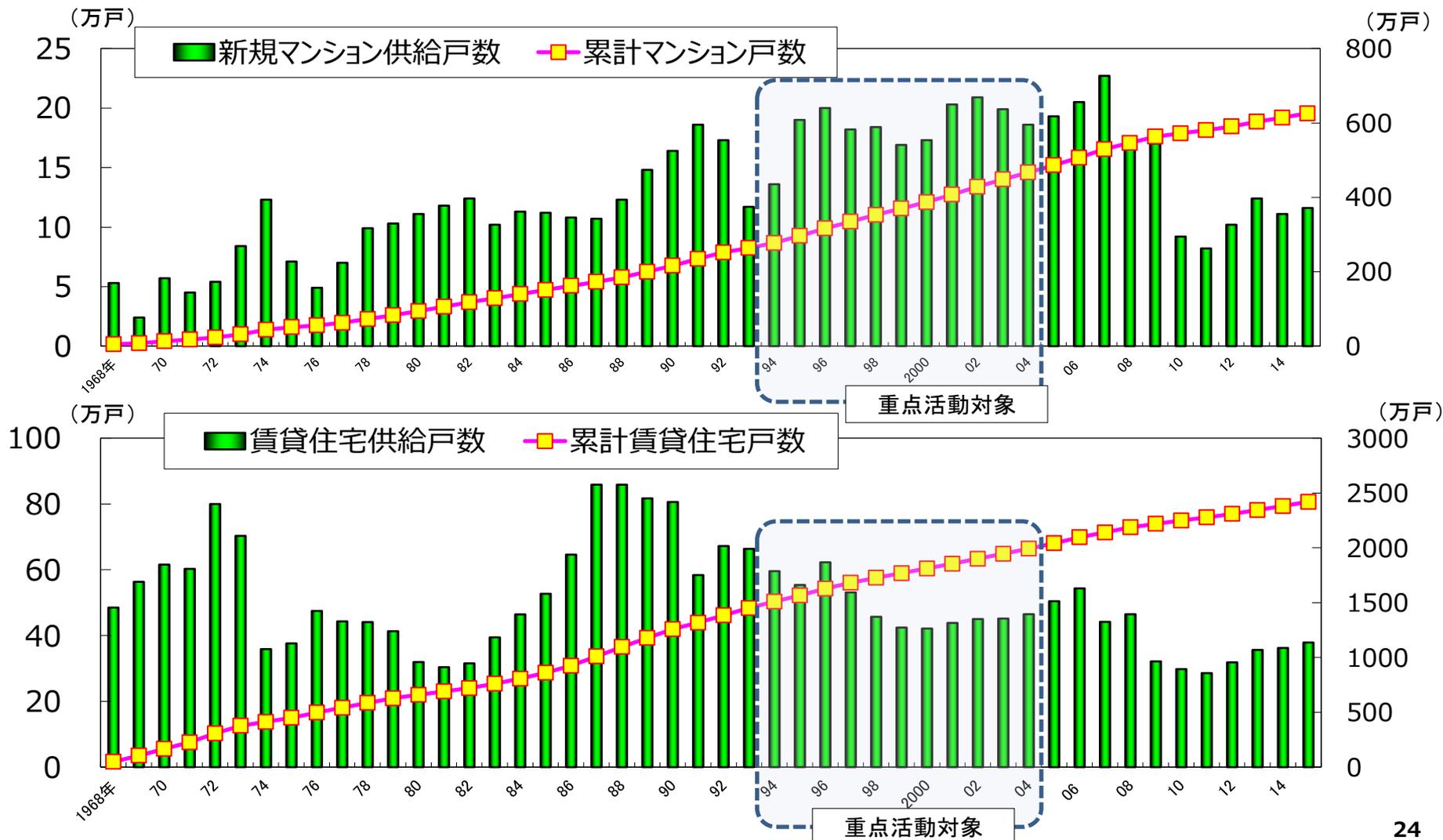
ワイヤステレビドアホン「WL-11」を中心に  
さらなる市場の掘り起こしを狙い、販売の拡大を図る



**WL-11** ワイヤステレビドアホン

## 集合リニューアル市場

リニューアル時期を迎える物件の増加により需要は分譲・賃貸ともにさらに拡大



## 集合リニューアル市場

- ・分譲市場 ⇒ **リニューアル向け新商品【らくタッチPlus】を新発売！！**
- ・賃貸市場 ⇒ **受注スキームの定着、オーナーのニーズに合わせた商品・サービスを訴求**

らくタッチ Plus



暮らしを見守るセキュリティインターホン  
集合住宅システム

PATMO  
パトモ



集合リニューアル市場

インターホンリニューアルの魅力を訴求

**アイホン** 導入事例

賃貸マンション インターホンリニューアル・オーナー様インタビュー

最新のセキュリティインターホンシステムに取り替えてマンションの空室対策・資産価値のアップに！

エルエム納戸町様

セキュリティ設備のグレードアップに「安心パックリース」の活用で簡単・安心。

**課題**

- 周囲の物件と設備のグレードを合わせたい。
- 既設の配線の流用でコストダウンを図りたい。

**解決**

- パトモで省配線かつカメラ付き、録画機能、オートロックの解錠など防犯性の向上を実現。
- アイホン「安心パックリース」の活用。

導入システム 2カメラシステム PATMO

カメラ付録画インターホン 2カメラ付録画モニター付録画

オーナー 伊藤様

「この設備がなければ入居が…」

設備人気ランキングによるインターホンの重要度をアピール  
(賃貸住宅新聞社記事より)

順位	単身者向け	ファミリー向け
1位	TVモニター付きインターホン	TVモニター付きインターホン
2位	独立洗面台	洗浄機能付き便座
3位	洗浄機能付き便座	システムキッチン
4位	インターネット無料	エントランスのオートロック
5位	備え付け照明	ガスコンロ
6位	エントランスのオートロック	備え付け照明
7位	ガスコンロ	
8位	ごみボックス	

※全国賃貸住宅新聞より(2016年10月17日掲載)

オーナー様の声

エステート西山様

防犯面での安心を感じて欲  
録画機能付きテレビインターホン



オーナー 西山様

西山様 マンションの防犯にオートロックシステムを入れて10年。居住者の防犯ニーズを考えて、そろそろリニューアルを、と考えていたところ、全国賃貸住宅新聞で特集されていた「人気設備ランキング」を読み、テレビモニター付きインターホンが今のスタンダードであることを再確認。アイホンさんに導入の見積を依頼したのでご紹介です。

女性の方、特にお子様がいる世界の方には、防犯の面で安心感を持っていただけだと思いますので、導入後の物件紹介では「カメラ付インターホンあり」と書くようにしています。また、来た人のメモリーが残る録画機能も非常に便利です。

最近では、室内で加湿器をお使いになったり、ライフスタイルも変化しています。加湿器で結露したり、設備の故障リスクも増えているのですが、トラブルへの対応も、アイホンはインターホン専業メーカーなので安心ですね。

何故リニューアルしたのか？  
オーナー様の生の声をポイントとして掲載

オーナー様が気になる金額目安

システムで20戸のマンションを  
カメラ(エントランス・住戸玄関前カメラ)にて  
設備更新工事を実施した場合

居室親機 × 20 + カメラ × 20 + エントランス

機器工事代 含めて **約2,500,000円(税別)**

※上記金額は目安です。  
※既設配線状況により金額が大きく変わりますので、  
管理会社様、または最寄の当社営業所へお問い合わせください。

予算にお困りのオーナー様向けにはリースもご紹介

## ケアリニューアル市場

**病院だけでなく、介護施設においても人手不足などの問題が拡大**

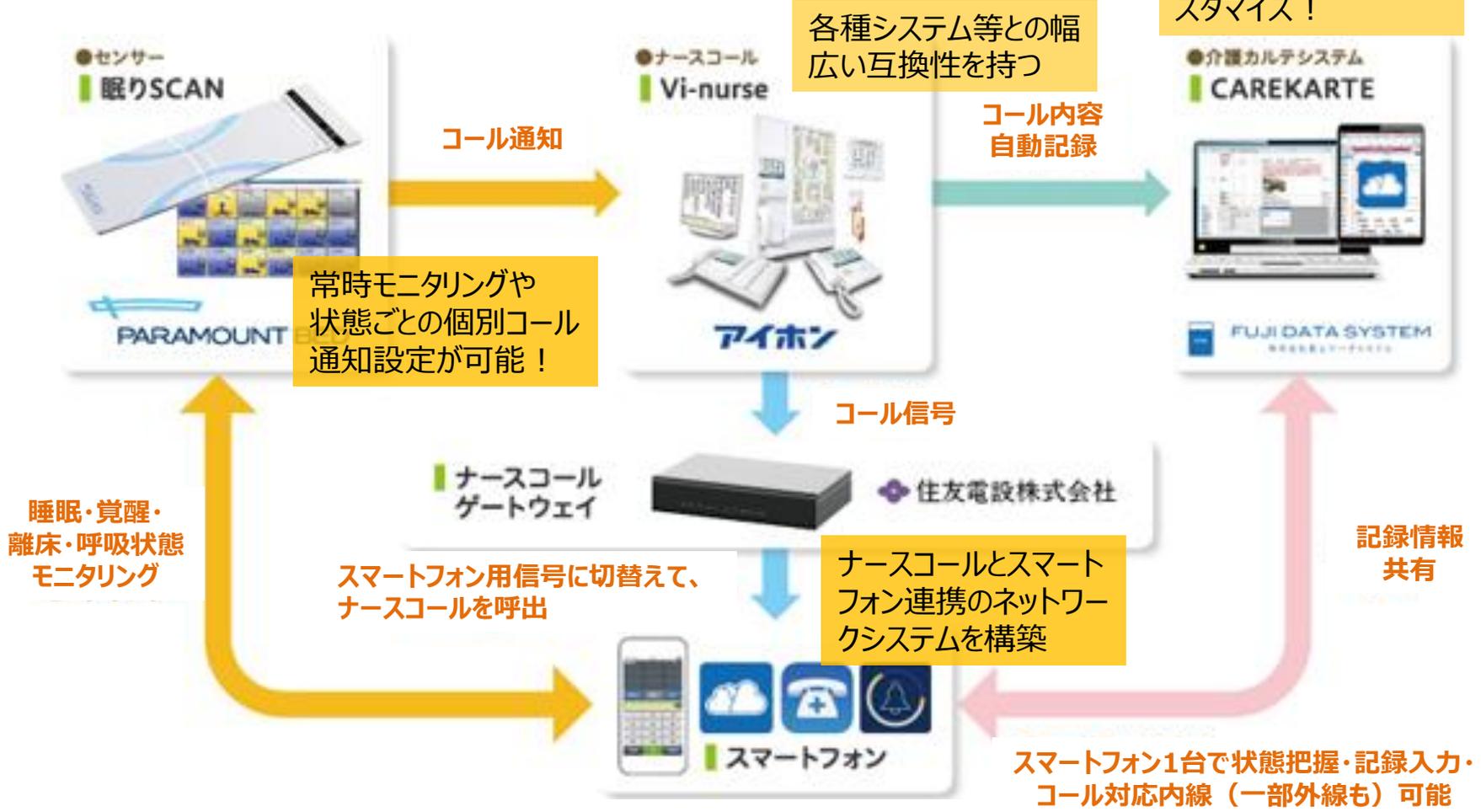
IPネットワーク対応ナースコールシステムである  
「Vi-nurse（ビーナース）」の特性を活かし、  
タブレットなど他設備との柔軟な連携による課題解決をご提案

Vi-nurse  
ビーナース



# ケアリニューアル市場

## 課題解決に向けた提案価値を拡大



## 海外市場

## セキュリティニーズの高まりに応える自社営業化をさらに強化

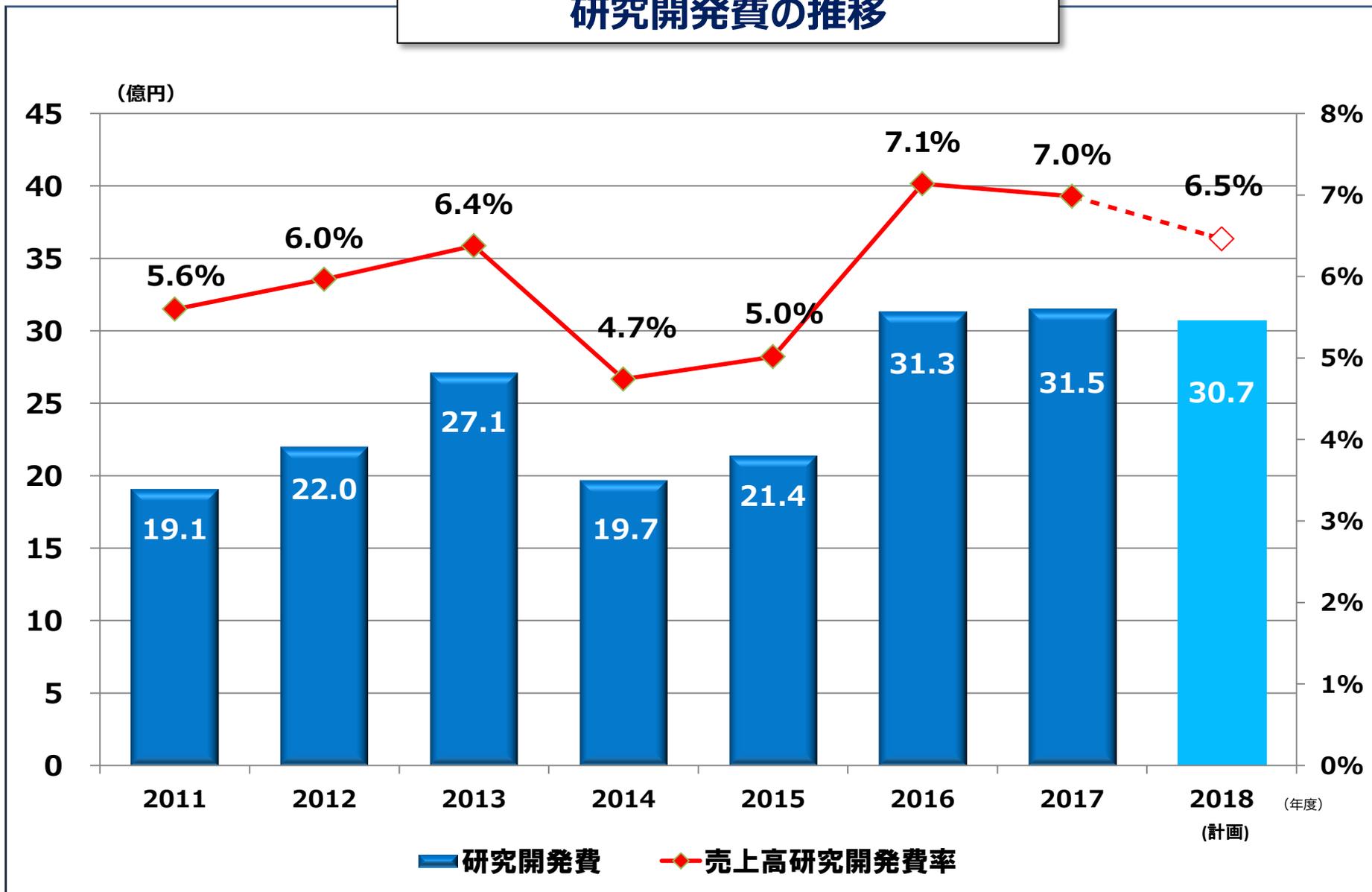
高い評価を受けるセキュリティシステム商品の提案対象を拡大  
顧客の期待を上回る営業対応で、既設の競合メーカーからの切替採用を促進



※納入事例イメージ



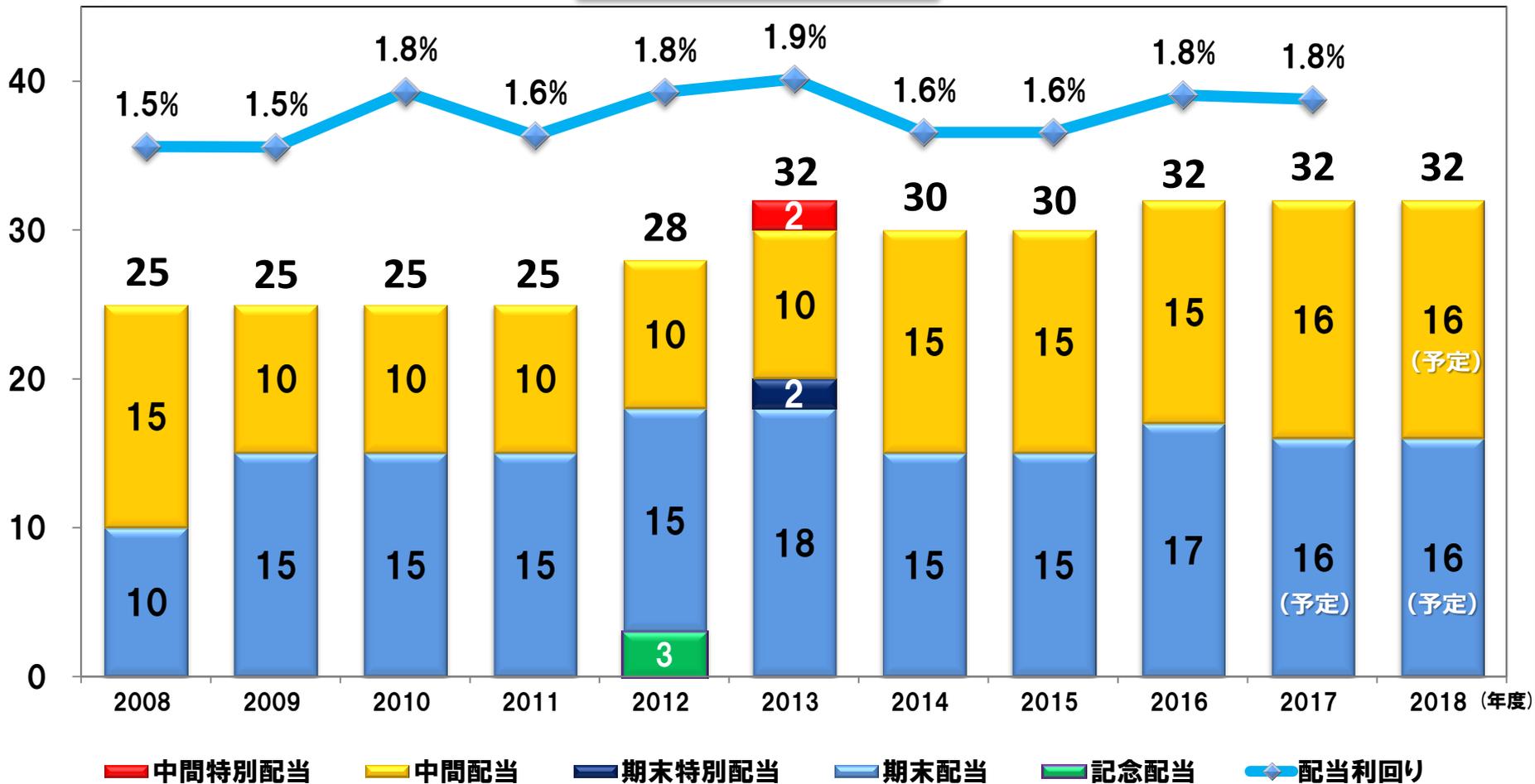
## 研究開発費の推移



- ◆ 2018年3月期業績結果について
- ◆ 当社の取組みについて
- ◆ 2019年3月期業績見通しについて
- ◆ **株主還元について**

# 配当の推移

(円)



Communication  
&  
Security

**アイホン**

弊社ウェブサイト

<https://www.aiphone.co.jp/>

**本資料に掲載されております業績予想や将来予想は、現時点において入手可能な情報に基づき弊社が判断して予想したものであり、実際の業績は今後様々な要因の変化により予想とは異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。**